

«Утвержден»  
Управляющим советом  
МБОУ «Уваровщинская сош»  
Протокол № 9 от 28.07.2023 года

«Утвержден»  
приказом  
МБОУ «Уваровщинская сош»  
№ 473/О от 28.07.2023 года

## **ПУБЛИЧНЫЙ ДОКЛАД МБОУ «Уваровщинская сош» за 2022 – 2023 учебный год**

Уважаемые участники образовательной деятельности: родители, педагоги, обучающиеся! Предлагаем Вашему вниманию публичный доклад МБОУ «Уваровщинская сош», в котором представлены результаты деятельности школы за 2022 – 2023 учебный год.

Цель настоящего доклада – обеспечить диалог и согласовать интересы всех участников образовательных отношений, проинформировать общественность, родителей (законных представителей) об образовательной деятельности, основных результатах функционирования школы, планируемых мероприятиях и направлениях ее развития.

### **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ.**

**1.1. Полное наименование ОУ:** муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Уваровщинская средняя общеобразовательная школа».

**Тип, вид, статус учреждения:** общеобразовательное учреждение, бюджетное, муниципальное.

**Учредитель:** Администрация Кирсановского района.

**Юридический адрес ОУ:** 393378 Тамбовская область, Кирсановский район, село Большая Уваровщина, дом 1а

**Фактический адрес ОУ:**

- корпус № 1: 393378 Тамбовская область, Кирсановский район, село Большая Уваровщина, дом 1а

- корпус 2: 393369 Тамбовская область, город Кирсанов, улица Площадь революции, дом 1;

- 393369 Тамбовская область, город Кирсанов, улица Площадь революции, дом 1, пом.2

**1.2. Лицензия на образовательную деятельность:** №18/38 от 12.03.2015 года, выдана Управлением образования и науки Тамбовской области, срок действия – бессрочно.

Свидетельство о государственной аккредитации: серия 68А01 № 0000182, выдана 24.03.2015 года Управлением образования и науки Тамбовской области, срок действия до 27.06.2025 года

**1.3. Экономические и социальные условия территории нахождения:** МБОУ «Уваровщинская сош» начала свою историю с 1912 года, а в 2011 году в результате очередного этапа реорганизации реализуется модель «базовая школа с филиалами».

МБОУ «Уваровщинская сош» (кроме корпуса № 2) расположено на территории аграрного Кирсановского района. В районе работают сельскохозяйственные предприятия и крестьянские фермерские хозяйства. На территории города Кирсанова функционирует маслозавод, сахарный завод, ведется строительство высокотехнологичного сахарного завода. Со всеми субъектами экономики муниципалитетов у школы установлены тесные связи, позволяющие осуществлять сетевое взаимодействие и использовать материально-техническую базу партнеров. В образовательном процессе также широко используются ресурсы Школы искусств города Кирсанова, Кирсановской музыкальной школы, спортивной школы города Кирсанова, сельских Домов культуры и библиотек, Кирсановского лесхоза, Кирсановского бассейна и др. Сетевое взаимодействие осуществляется с организациями высшего и среднего профессионального образования Тамбовской области. Однако общая численность населения сокращается. Наиболее многочисленным по составу остается Уваровщинский сельский совет, на территории которого расположен корпус № 1 базовой школы. Значительна доля семей с низким социальным положением, низким уровнем образования, малоимущих семей.

#### **1.4. Филиалы МБОУ «Уваровщинская сош»:**

- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Чутановка: 393375 Тамбовская область, Кирсановский район, село Чутановка, улица Первомайская, дом 159 а
- филиал «Радуга» МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Чутановка: 393375 Тамбовская область, Кирсановский район, село Чутановка, улица Октябрьская, дом 55 а
- филиал «МБОУ Уваровщинская сош» в с. Голынщина: 393370 Тамбовская область, Кирсановский район, село Голынщина, дом 81 а
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Ленинское: 393351 Тамбовская область, Кирсановский район, село Ленинское, улица Новая, дом 17 а
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Соколово: 393354 Тамбовская область, Кирсановский район, село Соколово, улица Центральная, дом 8
- филиал «Колосок» МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Соколово: 393354 Тамбовская область, Кирсановский район, село Соколово, улица Центральная, дом 18
- филиал «МБОУ Уваровщинская сош» в п. Полевой: 393354 Тамбовская область, Кирсановский район, посёлок Полевой, улица Рабочая, дом 3
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в п. Садовый: 393355 Тамбовская область, Кирсановский район, посёлок Садовый, улица Зеленая, дом 54
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Калаис: 393372 Тамбовская область, Кирсановский район, село Калаис, улица Подвьячка, дом 1 а, пом. 2
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Вячка: 393373 Тамбовская область, Кирсановский район, село Вячка, улица Городок, дом 67
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. 1 Иноковка: 393384 Тамбовская область, Кирсановский район, село 1 Иноковка, улица Площадь, дом 1 в

- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в п. Краснослободский: 393380 Тамбовская область, Кирсановский район, поселок Краснослободский, улица Школьная, дом 21

**1.5. Характеристика контингента обучающихся:** по сравнению с предыдущим за отчетный период отмечено стабильное увеличение контингента обучающихся. На конец 2022 – 2023 учебного года в МБОУ «Уваровщинская сош» 1580 обучающихся, из них 277 дошкольников, 97 классов - комплектов, 24 дошкольные группы.

**Структура и количество классов в МБОУ «Уваровщинская сош»**

Уровень образования	Кол-во обучающихся	Кол-во групп или класс-комплектов
дошкольное	277	24
начальное общее	560	42
основное общее	679	50
среднее общее	64	5
Итого	1580	121

**Динамика количества обучающихся МБОУ «Уваровщинская сош»**

Учебный год	Кол-во обучающихся	Из них дошкольников
2018/19	1641	349
2019/20	1681	378
2020/21	1616	326
2021/22	1600	293
2022/23	1580	277

Согласно данным таблицы последние 5 лет происходил стабильное снижение численности обучающихся за счет уменьшения числа дошкольников и количественного состава филиалов (большое количество семей изменило место жительства, понижение рождаемости).

**1.5.1 Контингент учеников, обучающихся по основным образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования,** на конец отчетного периода состоит из 1303 человек, из них:

- детей, нормально развивающихся – 1167 человек,
- детей с ОВЗ – 136 человек (за предыдущий аналогичный период – 107, т.е. а 29 меньше), из них детей – инвалидов – 29 человек.

Дошкольников на конец отчетного периода – 277, из них:

- детей, нормально развивающихся – 277.

**1.5.2. Контингент обучающихся по дополнительным общеразвивающим программам** состоит из 1245 детей (на 100 больше по сравнению с предыдущим периодом), из них:

- детей, нормально развивающихся – 1172 человек,
- детей с ОВЗ – 73 детей (на 12 больше по сравнению с предыдущим периодом), в том числе 12 детей - инвалидов.

**1.6. Основные позиции программы развития школы за отчетный год:**

**1.6.1. Ключевые приоритеты развития школы:**

1) создана система сетевого взаимодействия, которая оказывает обучающимся помощь в выборе будущей специальности, подготовке к поступлению образовательную организацию профессионального образования;

2) расширены образовательные возможности для обучающихся через многопрофильность и вариативность образовательных программ общего и дополнительного образования;

3) усовершенствована модель управления качеством образования.

#### **1.6.2. Приоритетные направления:**

1) нормативно – правовая база школы приведена в соответствие с требованиями ФГОС и Федерального закона от 29.12.2012 № 273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

2) оптимизирована система профессионального роста педагогических работников в рамках ФГОС;

3) обновлена инфраструктура школы.

#### **1.6.3. Основополагающие задачи:**

1) сформировать устойчивую мотивацию учащихся к повышению своего уровня подготовки через урочную и внеурочную деятельность;

2) развивать сетевое взаимодействие;

3) создать единое образовательное пространство.

**1.7. Структура управления, включая контактную информацию ответственных лиц:** управление осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности.

Единоличный исполнительный орган: директор школы – Хохлова Екатерина Николаевна, телефон (47537) 3- 24-29, 3-44-51.

Коллегиальные органы управления:

Наименование	Председатель	Телефон
Общее собрание работников	Ульянова Галина Андреевна	(47537) 3-24-29
Педагогический совет	Директор школы – Хохлова Екатерина Николаевна	(47537) 3-24-29, 3-44-51
	Секретарь – Арямнова Надежда Владимировна	(47537) 3-44-51
Управляющий совет	Девятова Елена Александровна	(47537) 3-47-70

Органы государственно-общественного управления и самоуправления: совет родителей, совет обучающихся.

**1.8. Наличие сайта школы:** <https://shkolauvarovshhinskayakirsanovskij-r68.gosweb.gosuslugi.ru/>

- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Чутановка: <http://chutanovka.68edu.ru>

- филиал «Радуга» МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Чутановка: <http://ds-chutanovka.68edu.ru>

- филиал «МБОУ Уваровщинская сош» в с. Голынщина: <http://golyntchina.68edu.ru>
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Ленинское: <http://leninskayasosh.68edu.ru>
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Соколово: <http://socolovskaya.68edu.ru>
- филиал «Колосок» МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Соколово: <http://kolosokds.68edu.ru>
- филиал «МБОУ Уваровщинская сош» в п. Полевой: <http://ppolevoikirs.68edu.ru>
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в п. Садовый: <http://sadoviy.68edu.ru>
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Калаис: <http://kalais.68edu.ru>
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Вячка: <http://vayachka.68edu.ru>
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. 1 Иноковка: <http://inokovka.68edu.ru>
- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в п. Краснослободский: <http://kovilka.68edu.ru>

### **1.9. Контактная информация:**

- Директор школы Хохлова Екатерина Николаевна – телефон корпус № 1 (8-47537) 32429; корпус № 2 (8-47537) 34451;
- заместители директора: Гурова Светлана Петровна, Ульянова Галина Андреевна (8-47537) 32429; Алаторцева Ирина Александровна, Иванова Наталья Михайловна, Шевченко Татьяна Ивановна (8-47537) 34770;
  - бухгалтерия (8-47537) 34533, 34957, 34533 (факс);
  - корпус № 1: 393378 Тамбовская область, Кирсановский район, село Большая Уваровщина, дом 1а;
  - корпус 2 – 393369 Тамбовская область, город Кирсанов, улица Площадь революции, дом 1; 393369 Тамбовская область, город Кирсанов, улица Площадь революции, дом 1 пом.2;
  - филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Чутановка тел.8(47537) 64-3-80;
  - филиал «Радуга» МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Чутановка тел. 8(47537) 64-3-48;
  - филиал «МБОУ Уваровщинская сош» в с. Голынщина 8(47537)69-3-89;
  - филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Ленинское тел.8(47537)68-2-38;
  - филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Соколово тел.8(47537)63-3-41;
  - филиал «Колосок» МБОУ «Уваровщинская сош» в с.Соколово тел. 8(47537)63-3-01;
  - филиал «МБОУ Уваровщинская сош» в п. Полевой тел 8-980-672-42-16;
  - филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в п. Садовый тел 8(47537)63-1-26;
  - филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с.Калаис тел 8(47537)65-5-38;
  - филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Вячка тел 8(47537)68-5-42;
  - филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с.1 Иноковка тел 8(47537) 63-4-24;

- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в п. Краснослободский тел. 8(47537) 65-2-61.

Электронная почта: [shkola-kirs-rai@r37.tambov.gov.ru](mailto:shkola-kirs-rai@r37.tambov.gov.ru)

- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с.Чутановка [chutanovka1@rambler.ru](mailto:chutanovka1@rambler.ru);

- филиал «Радуга» МБОУ «Уваровщинская сош» в с.Чутановка [dsradyga@bk.ru](mailto:dsradyga@bk.ru);

- филиал «МБОУ Уваровщинская сош» в с.Голынщина [golyntchina@rambler.ru](mailto:golyntchina@rambler.ru);

- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с.Ленинское [leninscay5@mail.ru](mailto:leninscay5@mail.ru);

- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с.Соколово [sshcool\\_r37@mail.ru](mailto:sshcool_r37@mail.ru);

- филиал «Колосок» МБОУ «Уваровщинская сош» в с.Соколово [kolosok.detskijsad@yandex.ru](mailto:kolosok.detskijsad@yandex.ru);

- филиал «МБОУ Уваровщинская сош» в п. Полевой [ppolevoikirs.shkoladetsad@yandex.ru](mailto:ppolevoikirs.shkoladetsad@yandex.ru);

- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в п. Садовый [sadovskayshcola@mail.ru](mailto:sadovskayshcola@mail.ru);

- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Калаис [kalaisskay@mail.ru](mailto:kalaisskay@mail.ru);

- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Вячка [vaychkinskay@mail.ru](mailto:vaychkinskay@mail.ru);

- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. 1 Иноковка [schoollinokovka@yandex.ru](mailto:schoollinokovka@yandex.ru);

- филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в п. Краснослободский [kovilskayaschool@mail.ru](mailto:kovilskayaschool@mail.ru)

## 2. ОСОБЕННОСТИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

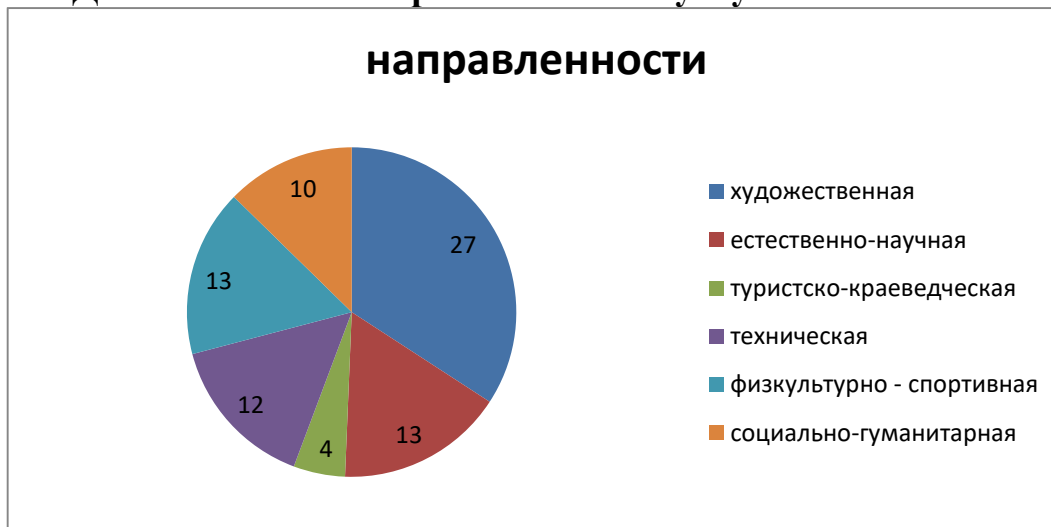
### 2.1. Характеристика образовательных программ: школа реализует:

Вид программы	Вид образования/ направленность	Уровень	Название программы	Срок освоения
Основная	Общее	Дошкольное	Основная образовательная программа дошкольного образования	5 лет
	Общее	Дошкольное	Основная образовательная программа дошкольного образования	1 год
	Общее	Начальное	Основная образовательная программа начального общего образования	4 года
	Общее	Основное	Основная образовательная программа основного общего образования	5 лет
	Общее	Среднее	Основная образовательная программа среднего общего образования	2 года

Дополнительное образование в школе функционирует по следующим направлениям: художественная, естественно-научная, туристско-краеведческая, техническая, физкультурно-спортивная, социально-гуманитарная (ранее социально-педагогическая).

Всего реализуется 79 программ дополнительного образования.

## 2.2. Дополнительные образовательные услуги: в соответствии с



интересами обучающихся, запросами родителей, возможностями педагогического коллектива и материальной базой, в отчетном периоде 132 ребенка обучалось по образовательным программам по договорам об оказании платных образовательных услуг (что на 20 учащихся меньше по сравнению с аналогичным предыдущим периодом).

**2.3. Организация изучения иностранных языков:** в рамках основных образовательных программ общего образования в школе осуществляется обучение: английскому языку – со 2-го класса по 11-й класс; второму иностранному языку (немецкому языку или французскому языку) обучались учащиеся 7-х классов. Преподавание иностранных языков в школе – дифференцированное, ведется по трем уровням знаний: стартовому, базовому и продвинутому. Основное внимание за отчетный период уделялось выработке навыков устной речи, пополнению словарного запаса, овладению приемами самостоятельного изучения иностранного языка и технического перевода. Закрепление полученных знаний, развитие разговорной речи осуществлялось и в процессе тесного общения с носителями языка.

**2.4. Реализация прав детей на обучение на родном (нерусском) языке и изучение родного языка:** образовательная деятельность в школе осуществляется на русском (государственном) языке Российской Федерации. Изучение родного языка входит в учебные планы основных образовательных программ общего образования. В соответствии с заявлениями законных представителей обучающиеся изучали родной (русский) язык в рамках предметных областей: «Родной язык и литературное чтение на родном языке» – в начальной школе и «Родной язык и родная литература» – в основной школе.



## 2.5. Образовательные технологии и методы обучения, используемые в образовательной деятельности:

Технологии	Методы
<ul style="list-style-type: none"><li>- педагогика сотрудничества;</li><li>- здоровьесберегающие;</li><li>- ИКТ-технологии;</li><li>- технология уровневой дифференциации;</li><li>- технология межпредметной интеграции;</li><li>- технология группового обучения;</li><li>- технология проектного обучения;</li><li>- технология проблемного обучения;</li><li>- игровые;</li><li>- тестовые;</li><li>- технология лекционно-семинарской зачетной системы</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– словесный;</li><li>– наглядный;</li><li>– игровой;</li><li>– проблемный;</li><li>– метод контроля;</li><li>– рефлексия;</li><li>– практический метод;</li><li>– технический;</li><li>– исследовательский;</li><li>– интерактивный</li></ul>

**2.6. Основные направления воспитательной деятельности:** школа охватывает все направления развития личности обучающихся. К ним относят спортивно-оздоровительное, социальное, обще-интеллектуальное, духовно-нравственное, общекультурное. В целях упорядочения воспитательной работы и дальнейшего развития инновационной деятельности на базе филиалов созданы и функционируют Центры различной направленности:

- МБОУ «Уваровщинская сош» – Центр одаренных детей, научное общество учащихся «Эврика», муниципальный опорный центр дополнительного образования детей;

- филиал в п. Краснослободский – Центр патриотического воспитания;
- филиал в с. Калаис – ресурсный Центр по профилактике ДДТТ;
- филиал в с. Соколово – Центр «Здоровое поколение»;
- филиал в с. Вячка – Центр духовно-нравственного воспитания;
- филиал в с. 1 Иноковка – Школьный музей;
- филиал в с. Ленинское – Центр «Друзья леса»;
- филиал в с. Чутановка – Центр экологического образования;
- филиал в п. Садовый – Социально-просветительный Центр «Мы против пагубных привычек».

Кроме того, школа активно использует ресурсы социальных партнеров: ТОГБОУ ДОД «Центр развития творчества детей и юношества» г. Тамбова, ФГБОУ ВПО «Мичуринский государственный аграрный университет», ФГБОУ ВПО «Тамбовский государственный университет им. Г.Р. Державина», ФГБОУ ВПО «Тамбовский государственный технический университет», ТОГАПОУ «Аграрно-промышленный колледж», Государственного природного заповедника «Воронинский», ГК «АСБ», МБОУ ДОД «Кирсановская школа искусств», МБУ ДО «Центр детского творчества» г. Кирсанова, МБОУ ДОД «Кирсановская детско-юношеская спортивная школа», МБУК «Кирсановский районный дом культуры», МБУК «Кирсановская районная библиотека»; МБУК Кирсановского краеведческого



музея, МБУК «Уваровщинский дом культуры», сельских учреждений культуры.

**2.7. Виды внеклассной, внеурочной деятельности:** определяются планами внеурочной деятельности и рабочими программами курсов внеурочной деятельности начального, основного, среднего общего образования.

Структура внеурочной, внеклассной деятельности для начальной школы.

Вид деятельности	Содержание деятельности
Ученические сообщества	Разновозрастные объединения, клубы; детские общественные объединения, организации
Курсы по выбору	Предметные кружки, факультативы, ученические научные общества; школьные олимпиады по предметам программы начальной школы
Воспитательные мероприятия	Внутри классные и общешкольные; муниципальные и всероссийские мероприятия

Структура внеурочной, внеклассной деятельности для основной школы

Вид деятельности	Содержание деятельности
Ученические сообщества	Разновозрастные объединения, клубы; детские, подростковые и юношеские общественные объединения, организации, в том числе и в рамках Российского движения школьников
Курсы по выбору	Предметные кружки, факультативы, ученические научные общества; школьные олимпиады по предметам программы основной школы
Воспитательные мероприятия	Внутри классные и общешкольные; муниципальные и всероссийские мероприятия

Структура внеурочной, внеклассной деятельности для средней школы

Вид деятельности	Содержание деятельности
Ученические сообщества	Разновозрастные объединения, клубы; юношеские общественные объединения, организации, в том числе и в рамках Российского движения школьников
Курсы по выбору	Предметные кружки, факультативы, ученические научные общества; школьные олимпиады по предметам программы средней школы
Воспитательные мероприятия	Внутри классные и общешкольные; муниципальные и всероссийские мероприятия

**2.8. Научные общества, творческие объединения, кружки, секции:** организованы и реализуются в рамках внеурочной деятельности и дополнительного образования. Ознакомиться с полным перечнем детских сообществ можете на официальном сайте школы. С 2018 года НОУ «Эврика» вошло в состав Малой Академии наук России, а в 2022 году в рамках регионального конкурса в четвертый раз победило.

**2.9. Организация специализированной (коррекционной) помощи детям, в том числе детям с ограниченными возможностями здоровья:**

школа имеет все необходимые условия для обучения следующих категорий детей: слепых, слабовидящих и с нарушением опорно-двигательного аппарата. Для данной группы в школе есть шесть педагогов-психологов, а учитель-логопед, дефектолог привлекаются на договорной основе; кабинеты, оснащенные видео- и компьютерной техникой, программами, методической литературой; разработанные и утвержденные АООП и АОП. Классы скомплектованы в соответствии с требованиями СанПина и состоят из нормально-развивающихся детей и детей с ОВЗ и инвалидностью.

**2.10. Характеристика внутренней системы оценки качества образования школы:** ВСОКО в школе регулирует положение о внутренней системе оценки качества образования школы. В рамках ВСОКО оценивается:

- качество образовательных программ;
- качество условий реализации образовательных программ;
- качество образовательных результатов обучающихся;
- удовлетворенность потребителей качеством образования.

### 3. Условия осуществления образовательной деятельности.

**3.1. Режим работы:** дошкольные группы работают по 5-ти дневной рабочей неделе по 10-10,5 часов. В школе установлен режим пятидневной (шестидневной для 9-11 классов базовой школы и 11 класса филиала МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Соколово) учебной недели.

Расписание звонков и перемен:

1-е классы

Образовательная деятельность	Сентябрь октябрь	Ноябрь декабрь	Январь-май
1-й урок	8.00-8.35	8.00-8.35	8.00-8.45
1-я перемена	8.35-8.55	8.35-8.55	8.45-8.55
2-й урок	8.55-9.30	8.55-9.30	8.55-9.40
Динамическая пауза	9.30-10.10	9.30-10.10	9.40-10.20
3-й урок	10.10-10.45	10.10-10.45	10.20-11.05
3-я перемена (второй завтрак)	10.45-11.00	10.45-11.00	11.05-11.50
4-й урок		11.00-11.35	11.50-12.35
Обед	13.30-14.00	13.30-14.00	13.30-14.00
Внеурочная деятельность, занятия по дополнительным образовательным программам, организованный присмотр и уход в группах продленного дня	с 11.10	с 11.50	с 12.45

2-4-е классы

Образовательная деятельность	Продолжительность урока	Продолжительность перемены
1-й урок	8.00-8.45	10 минут
2-й урок	8.55-9.40	10 минут
3-й урок	9.50-10.35	15 минут
4-й урок	10.50-11.35	15 минут

Динамическая пауза/прогулка	11.50-12.45	10 минут
Обед	13.30-14.00	30 минут
Внеурочная деятельность, занятия по дополнительным образовательным программам, организованный присмотр и уход в группах продленного дня	с 12.55	Не менее 10 минут между занятиями

#### 5-9-е классы

Образовательная деятельность	Продолжительность урока	Продолжительность перемены
1-й урок	8.00-8.45	10 минут
2-й урок	8.55-9.40	10 минут
3-й урок	9.50-10.35	15 минут
4-й урок	10.50-11.35	15 минут
5-й урок	11.50-12.35	10 минут
6-й урок	12.45-13.30	
Обед	(13.30-14.00 или 14.30-15.00)	30 минут
7-й урок	13.40-14.25	10 минут
Внеурочная деятельность, занятия по дополнительным образовательным программам	с 13.30-14.30	Не менее 10 минут между занятиями

#### 10-11-е классы

Образовательная деятельность	Продолжительность урока	Продолжительность перемены
1-й урок	8.00-8.45	10 минут
2-й урок	8.55-9.40	10 минут
3-й урок	9.50-10.35	15 минут
4-й урок	10.50-11.35	15 минут
5-й урок	11.50-12.35	10 минут
6-й урок	12.45-13.30	10 минут
7-й урок	13.40-14.25	10 минут
Обед	13.30-14.00 или 14.30-15.00	30 минут
Внеурочная деятельность, занятия по дополнительным образовательным программам	с 14.00 или с 15.00	Не менее 10 минут между занятиями

**3.2. Учебно-материальная база, благоустройство и оснащённость:** школа имеет 100% базу для осуществления образовательной деятельности. Состояние базы соответствует педагогическим требованиям, видам образования и санитарным нормам.

**3.3. IT-инфраструктура школы:** для использования информационно - коммуникационных технологий в образовательной деятельности имеется соответствующее оборудование, которое постоянно пополняется:

Наименование	Количество
персональный компьютер	141
ноутбук	93
планшет	8
рабочее место ученика	22
рабочее место библиотекаря	8
автоматизированное рабочее место учителя	3
мультимедиапроектор	45
МФУ	54
принтер	62
сканер	7
интерактивная доска	25
web-камера	22
цифровой фотоаппарат	2
DVD-плеер	2
цифровые видеокамера	2
магнитофон	17
телевизор	16
экран	10
компьютерный кабинет	10
интерактивный комплекс	3
конференц-микрофон	3
устройство для трехмерной печати	1
ноутбук мобильного класса	45

76 компьютеров в локальной сети, 141 единица компьютерной техники имеет подключение к сети Интернет.

**3.4. Условия для занятий физкультурой и спортом:** в школе созданы необходимые условия для занятий физической культурой и спортом. В базовой школе и в каждом филиале в наличии имеются по одному спортивному залу, по одной спортивной площадке; по одной полосе препятствий; по одной баскетбольной/волейбольной площадке. В корпусе № 1 базовой школы и в филиале в с. Соколово имеется футбольное поле, беговые дорожки. В корпусе № 2 базовой школы еще имеется спортивная комната, зал борьбы, лыжная база. В филиалах в с. Чутановка, с. Ленинское, с. Клаис, в с. Вячка, в с. Иноковка, п. Краснослободский имеется по одному футбольному полю. В корпусе № 2 и в филиале в п. Краснослободский установлены уличные тренажеры. Оснащение необходимым оборудованием позволяет организовать дополнительную образовательную деятельность и реализовывать образовательную программу по физической культуре на начальном, основном и среднем уровнях образования.

**3.5. Условия для досуговой деятельности и дополнительного образования:** в отчетном периоде для участия обучающихся в культурно - массовых, спортивно-оздоровительных мероприятиях, в работе кружков и

объединений, органов ученического самоуправления созданы все необходимые условия. В школе имеются:

- 1) специализированные помещения: актовый зал; спортивные залы; кабинеты обслуживающего труда, мастерские; библиотеки и читальные залы;
- 2) наборы оборудования для различных видов спорта, робототехники, фотостудий, декоративно-прикладного творчества.

Занятия досуговой деятельностью и дополнительного образования организуются во второй половине дня.

**3.6. Организация отдыха детей.** В июне 2023 года работали 10 лагерей дневного пребывания, 5 профильных лагерей.

Летним отдыхом в лагерях дневного пребывания охвачено 758 детей, лагерях труда и отдыха - 69 детей.

**3.7. Организация питания:** в школе организовано двухразовое питание, для воспитанников дошкольных групп – трехразовое, для воспитанников пришкольного интерната – пятиразовое. Для организации питания используются родительские средства, средства федерального, регионального и местного бюджетов. Организовано питание детей с ОВЗ и детей – инвалидов, детей, чьи родители являются участниками СВО за счет средств муниципалитета. Для проверки качества питания в школе создана и функционирует бракеражная комиссия. Медицинское обслуживание обучающихся обеспечивается штатными медсестрами по договору с Центральной районной больницей. Для лечебно-оздоровительной работы в двух корпусах базовой школы и одном дошкольном филиале имеется медицинский блок, состоящий из процедурного кабинета и изолятора. Профилактические осмотры детей проводятся в соответствии с нормативными документами.

**3.8. Обеспечение безопасности:** безопасность школы обеспечена сторожами – вахтерами. Здания базовой школы и филиалов оборудованы: кнопкой тревожной сигнализации (два здания базовой школы и восемь филиалов, планируется установки кнопки еще в пяти); прямой связью с пожарной частью; противопожарным оборудованием; охранно-пожарной сигнализацией; системой видеонаблюдения; металлическими входными дверьми. На территории базовой школы и ее филиалов имеются: ограждение по периметру; уличное освещение; система видеонаблюдения (по 4 камеры наружного видеонаблюдения). В школе действуют пропускной режим. В 2020 году разработаны паспорта антитеррористической безопасности. В целях отработки практических действий при возникновении чрезвычайных ситуаций два раза в год проводятся тренировки по эвакуации учащихся и персонала школы. Во всех кабинетах имеются необходимые инструкции по технике безопасности, а на стенах есть необходимая наглядная информация по вопросам безопасности.

**3.9. Условия для обучения детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью:** в школе разработано Положение об индивидуальном обучении детей, штат укомплектован учителями, прошедшими курсы повышения квалификации по направлениям организации

образовательного процесса с детьми с ОВЗ и детьми-инвалидами. Обучение ведется по адаптированным основным образовательным программам. С целью создания доступной среды для обучения детей:

1) с нарушением опорно-двигательного аппарата: на территории обеспечены транспортные и пешеходные пути шириной по 2 м, проход в ограждении – 0,9 м. Уклонов на территории нет. Элементы благоустройства можно использовать, сидя в кресле-коляске, они не закрывают видимость входа, площадок на путях движения пешехода; три здания имеют пандусы и легко открываемые двери шириной 1,2 м (в остальных зданиях – легко открываемые двери шириной 1,2 м); зона входа хорошо освещена, подъем на верхние этажи обеспечен с помощью специального оборудования, учебные кабинеты и санузлы оборудованы с учетом требований СанПиНа;

2) с нарушением зрения: здания школы укомплектованы табличками и вывесками, выполненными рельефно-точечным шрифтом Брайля. На стеклянных дверях и крайних ступенях лестницы сделана контрастная маркировка.

Во все здания (по необходимости) передаются специально оборудованные компьютеры для обучения детей с нарушением слуха, слабовидящих и с ДЦП.

**3.10. Кадровый состав:** школа укомплектована высококвалифицированными педагогическими и руководящими кадрами. Всего в штате школы 323 человек, из них:

- 1) административный персонал: 9 человек;
- 2) педагогических работников: 193 человек;
- 3) учебно-вспомогательный персонал: 17 человек;
- 4) прочие – 104 человек.

Уровень квалификации педагогических работников:

Уровень	Количество	В процентах
Высшая квалификационная категория	14	7,3%
Первая квалификационная категория	93	48,2%
Соответствие занимаемой должности	86	44,5%

В педагогическом коллективе велика доля опытных учителей: со стажем работы свыше 20 лет – 63,7% (123 педагогов), от 15 до 20 лет – 11,4% (22 педагогов), от 5 до 10 лет 7,5% (14 педагогов). Доля молодых педагогов со стажем работы до 5 лет составляет 9,3 % (18 человек).

Повышение квалификации педагогических работников осуществляется как в МБОУ «Уваровщинская сош», так и на базе ТИПКРО, в соответствии с ежегодным планом, на Интернет - площадках. Повышение квалификации в отчетном году прошли 100% педагогов, в том числе по переходу на новые ФГОС, по организации Центров образования «Точка роста».

22 педагога награждены государственными и отраслевыми наградами, 28 педагогов стали победителями конкурса «Народный учитель Тамбовской области», 9 педагогов – призеры региональных профессиональных конкурсов.

Кадровый состав педагогов регулярно пополняется молодыми специалистами, в том числе из выпускников школы, так как в МБОУ «Уваровщинская сош» успешно функционирует система наставничества для молодых специалистов.

**3.11. Средняя наполняемость классов:** в отчетном году наполняемость незначительно снизилась (кроме средних классов) по сравнению с предыдущим годом (за счет численности обучающихся в филиалах):

– в дошкольных группах полного дня – 11,5 (в 2021-2022 году – 11,6) воспитанников;

– в начальных классах средняя наполняемость составила – 13,3 (в 2021-2022 году - 13,7) обучающихся;

– в основных классах – 13,3 (в 2021-2022 году - 13,8) обучающихся;

– в средних классах – 16 (в 2021-2022 году – 11,6) обучающихся.

**3.12. Обеспечение транспортной доступности и безопасности детей при перевозке к месту обучения:** транспортная обеспеченность хорошая и относительно безопасная. В шаговой доступности расположены оборудованные автобусные остановки. Кроме того осуществляется подвоз детей к местам обучения школьным транспортом (ПАЗ – 8 единиц; ГАЗ – 2 единицы, УАЗ - 1) по 16 маршрутам. Водители школьных автобусов своевременно ежегодно проходят медицинское освидетельствование, обучение. Своевременное обучение проходят также ответственный за безопасность дорожного движения, шесть ответственных лиц за организацию безопасной эксплуатации и технического состояния транспортных средств. Около всех зданий школы оборудованы пешеходные переходы.

#### **4. Результаты деятельности, качество образования.**

##### **4.1. Результаты единого государственного экзамена.**

В 2022/2023 учебном году общее количество выпускников, проходивших ГИА в форме ЕГЭ - 38 человек, из них 3 человека не сдали ЕГЭ по одному предмету (русский язык, физика, биология), так же как и в прошлом учебном году (перечень предметов изменился, так в 2022 году этими предметами стали химия, история, география). Так же как и в прошлом году, один выпускник не сдал два предмета (история и обществознание, в прошлом году – математика профильная и информатика). Сравнительный анализ ГВЭ в отчете не приводится, т.к. в 2022/2023 учебном году выпускники 11-х классов не сдавали экзамены в форме ГВЭ. В таблице ниже приведён сравнительный анализ ЕГЭ за три последних года.

№	Предмет	2020/2021 учебный год	2021/2022 учебный год	2022/2023 учебный год
---	---------	-----------------------	-----------------------	-----------------------



п/п		успеваемость	средний первичный балл	средний тестовый балл	% непреодолевших минимальный порог	общее количество сдававших ЕГЭ	успеваемость	средний первичный балл	средний тестовый балл	% непреодолевших минимальный порог	общее количество сдававших ЕГЭ	успеваемость	средний первичный балл	средний тестовый балл	% непреодолевших минимальный порог	общее количество сдававших ЕГЭ
1.	Русский язык	100	36,8	62,1	0	25	100	36,88	62,69	0	26	97,37	35,53	65,22	2,63	38
2.	Математика (базовая)	-	-	-	-	-	100	15,94	4,39	0	18	100	15,0	4,12	0	26
3.	Математика (профильная)	90,9	9,0	44,1	9,1	11	88,89	10	55,88	11,11	8	100	8,67	48,92	0	12
4.	Физика	80,0	18,2	44,6	20,0	5	100	20,67	48,33	0	6	83,33	17,33	43,83	16,67	6
5.	История	50,0	18,2	41,5	50,0	4	87,5	19	54,0	12,5	8	91,67	22,08	58,5	8,33	12
6.	Химия	85,7	24,3	50,9	14,3	7	80	38	71,4	20,0	5	100	26,43	56,43	0	7
7.	Информатика	0	3,0	20,0	100	1	50,0	11,5	47,0	50,0	2	100	11,67	55,33	0	3
8.	Иностранный язык	100	64	64	0	1	-	-	-	-	-	100	47,33	52,67	0	3
9.	Биология	100	31,4	56,6	0	7	100	41,4	69,8	20,0	5	90,0	23,3	45,6	10,0	10
10.	Обществознание	80	28,2	49,4	20	15	100	38,5	67,2	0	10	95,65	33,57	59,78	4,35	23
11.	Литература	100	46	69	0	1	100	29	47,0	0	2	-	-	-	-	-
12.	География	-	-	-	-	-	0	4	15,0	100	1	-	-	-	-	-

Предмет	средний тестовый балл					
	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Русский язык	66,6	63,2	64,2	64,0	62,69	65,22
Математика базовая	0	0	0	0	4,53	4,12
Математика профильная	51,3	78,9	47,6	48,6	60,78	48,92
Физика	45,3	51,86	44,9	44,8	48,33	43,83
Химия	56,2	49,2	38,4	38,4	71,4	56,43
Биология	49,69	44,6	46,0	46,0	69,8	45,6
История	51,57	52,5	45,2	45,2	54,0	58,5
Обществознание	57,4	53,14	52,45	52,4	67,2	59,78
Иностранный язык	54,0	69,5	0	64,0	-	52,67
Информатика	79,0	50,0	0	20,0	47,0	55,33
Литература	58,0	0	0	69,0	47,0	-
География	-	-	-	-	15,0	-

Таким образом, анализ результатов ЕГЭ позволяет констатировать понижение результатов по сравнению с 2022 годом, но повышение по сравнению с 2021 годом по химии, обществознанию, математике (профильной). Повысился средний тестовый балл по русскому языку, по истории, по информатике. Понизился средний тестовый балл по биологии не только в сравнении с 2022 годом, но и в сравнении с 2021, 2020 годом.

**получившие медаль «За особые успехи в учении»:**

	2019/2020 учебный год	2020/2021 учебный год	2021/2022 учебный год	2022/2023 учебный год
Количество человек	5	1	4	2

**получившие награду муниципального уровня «За особые успехи в учении»:**

	2019/2020 учебный год	2020/2021 учебный год	2021/2022 учебный год	2022/2023 учебный год
Количество человек	2	4	2	4

Всего в ГИА-9 в основной период приняли участие 117 учащихся, из них ГИА в форме ОГЭ сдавали 111 обучающихся, в форме ГВЭ – 6 учащихся (сдавали два обязательных предмета русский язык и математика).

С итоговой аттестацией в форме ГВЭ справились 100% выпускников.

Результаты ОГЭ по русскому языку ГИА-9 в 2023 году (данные приводятся в таблице 3 с учетом пересдачи в резервные дни основного периода):

№ п/п	образовательная организация	Всего обучающихся	«5»	«4»	«3»	«2»	Успеваемость	Качество	Средний первичный балл	Средний балл
1.	МБОУ «Уваровщинская сош» (юр. лицо)	111	20	48	42	1	99,1	61,26	24,81	3,78
2.	МБОУ «Уваровщинская сош» (базовая школа)	111	11	31	14	1	98,25	73,68	25,74	3,91
3.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Чутановка	3	1	-	2	-	100,0	83,33	25,33	4,0
4.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с.Вячка	2	-	1	1	-	100,0	50,0	24,0	3,5

5.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Иноковка	6	-	1	5	-	100,0	16,67	20,5	3,17
6.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Калаис	10	2	4	4	-	100,0	60,0	25,7	3,8
7.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Ленинское	1	1	-	-	-	100,0	100,0	29,0	5,0
8.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос. Краснослободский	16	2	7	7	-	100,0	56,25	24,31	3,69
9.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос. Садовый	2	-	1	1	-	100,0	50,0	25,0	3,5
10.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Соколово	14	3	3	8	-	100,0	42,86	23,71	3,64

По сравнению с прошлым учебным годом качество (76,27/ 61,26) и средний бал (4,02/3,78) снизились в целом по юридическому лицу, а так же в базовой школе, в филиалах в с. 1 Иноковка, с. Калаис, с. Чутановка, с. Соколово. Повысились результаты в с. Ленинское, п. Краснослободский.

Результаты ГВЭ по русскому языку в 2023 году:

№ п/п	образовательная организация	Всего обучающихся	«5»	«4»	«3»	«2»	Успеваемость	Качество	Средний балл
1.	МБОУ «Уваровщинская сош»	5	-	-	5	-	100,0	-	3,0
2.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос. Садовый	1	-	1	-	-	100,0	100,0	4,0
Итого по юр. лицу:		6	-	1	5	-	100,0	16,67	3,17

Результаты ОГЭ по математике ГИА-9 в 2023 году (данные приводятся в таблице 3 с учетом пересдачи в резервные дни основного периода):

№ п/п	образовательная организация	Всего обучающихся	«5»	«4»	«3»	«2»	Успеваемость	Качество	Модуль геометрия (средний балл)/Средний первичный балл	Средний балл
1.	МБОУ «Уваровщинская сош» (юр. лицо)	111	1	37	72	1	99,09	34,23	3,37/12,43	3,34
2.	МБОУ «Уваровщинская сош» (базовая школа)	57	0	27	29	1	98,25	47,37	3,46/25,78	3,46
3.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Чутановка	3	-	-	3	-	100,0	-	4,33/12,33	3,0
4.	филиал МБОУ	2	-	-	2	-	100,0	-	3,0/13,0	3,0

	«Уваровщинская сош» в с.Вячка									
5.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Иноковка	6	-	-	6	-	100,0	-	2,67/9,83	3,0
6.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Калаис	10	-	1	9	-	100,0	10,0	2,8/12,5	3,1
7.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Ленинское	1	-	-	1	-	100,0	-	4,0/12,0	3,0
9.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос. Краснослободский	16	-	7	9	-	100,0	43,75	3,63/13,38	3,44
10.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос.Садовый	2	-	-	2	-	100,0	-	3,0/10,5	3,0
11.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Соколово	14	1	2	11	-	100,0	21,43	3,21/12,57	3,29

Результаты по математике по сравнению с предыдущим годом выше как по юридическому лицу (качество 23,08/34,23; средний бал 3,24/3,34), так и по базовой школе, филиале в с. Чутановка, с. Соколово и п. Краснослободский. Понизились результаты в филиалах в с. Ленинское, с. Калаис, с. 1 Иноковка.

Результаты ГВЭ-9 по математике 2023 года:

№ п/п	образовательная организация	Всего обучающихся	«5»	«4»	«3»	«2»	Успеваемость	Качество	Средний балл
1.	МБОУ «Уваровщинская сош»	5	-	1	4	-	100,0	20,0	3,0
2.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос. Садовый	1	-	1	-	-	100,0	100,0	4,0
Итого по юр. лицу:		111/6	-	2	4	-	100,0	33,33	3,33

Результаты ОГЭ по физике ГИА-9 в 2023 году с учетом пересдачи в резервные дни основного периода:

№ п/п	образовательная организация	Всего обучающихся	«5»	«4»	«3»	«2»	Успеваемость	Качество	Средний первичный балл	Средний балл
1.	МБОУ «Уваровщинская сош» (базовая школа)	11	1	4	6	-	100,0	45,45	23,71	3,43

Результаты ОГЭ по информатике ГИА-9 в 2023 году с учетом пересдачи в резервные дни основного периода:

№ п/п	образовательная организация	Всего обучающихся	«5»	«4»	«3»	«2»	Успеваемость	Качество	Средний первичный балл	Средний балл
	МБОУ «Уваровщинская сош»	45	5	13	27	-	100,0	40,0	10,19	3,6

	сош» (юр.лицо)									
1.	МБОУ «Уваровщинская сош» (базовая школа)	16	2	8	6	-	100,0	62,5	13,57	3,94
2.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Иноковка	5	-	-	5	-	100,0	-	3,0	3,0
3.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Калаис	10	3	3	4	-	100,0	60,0	11,8	3,9
4.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос. Краснослободский	2	-	2	-	-	100,0	100,0	12,5	4,0
5.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос.Садовый	2	-	-	2	-	100,0	-	7,5	3,0
6.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Соколово	10	-	-	10	-	100,0	-	6,18	3,0

Результаты ОГЭ по биологии ГИА-9 в 2023 году с учетом пересдачи в резервные дни основного периода:

№ п/п	образовательная организация	Всего обучающихся	«5»	«4»	«3»	«2»	Успеваемость	Качество	Средний первичный балл	Средний балл
1.	МБОУ «Уваровщинская сош» (юр.лицо)	51	3	27	21	-	100,0	58,82	26,01	3,65
2.	МБОУ «Уваровщинская сош» (базовая школа)	27	1	17	9	-	100,0	66,67	26,85	3,65
3.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Чутановка	3	-	2	1	-	100,0	66,67	25,33	3,67
4.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос. Краснослободский	8	-	6	2	-	100,0	75,0	25,13	3,8
5.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Соколово	13	2	2	9	-	100,0	30,77	25,08	3,46

Результаты ОГЭ по географии ГИА-9 в 2022 году с учетом пересдачи в резервные дни основного периода:

№ п/п	образовательная организация	Всего обучающихся	«5»	«4»	«3»	«2»	Успеваемость	Качество	Средний первичный балл	Средний балл
1.	МБОУ «Уваровщинская сош» (юр.лицо)	26	2	5	15	1	96,15	26,92	17,27	3,42
2.	МБОУ «Уваровщинская	16	1	3	8	1	93,75	25,0	16,0	3,25

	сош» (базовая школа)									
3.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Ленинское	1	-	1	-	-	100,0	100,0	22,0	4,0
4.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос. Краснослободский	9	1	1	7	-	100,0	22,22	16,33	3,33

**Результаты ОГЭ по обществознанию ГИА-9 в 2023 году с учетом пересдачи в резервные дни основного периода:**

№ п/п	образовательная организация	Всего обучающихся	«5»	«4»	«3»	«2»	Успеваемость	Качество	Средний первичный балл	Средний балл
1.	МБОУ «Уваровщинская сош» (юр.лицо)	62	3	13	46	-	100,0	25,71	22,09	3,45
2.	МБОУ «Уваровщинская сош» (базовая школа)	33	1	8	24	-	100,0	27,27	20,95	3,29
3.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Чутановка	3	-	2	1	-	100,0	66,67	22,67	3,67
4.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с.Вячка	2	-	1	1	-	100,0	50,0	23,5	3,5
5.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. 1-я Иноковка	6	-	1	5	-	100,0	16,67	19,17	3,17
6.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Калаис	10	-	3	7	-	100,0	30,0	21,9	3,3
7.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос. Краснослободский	12	-	-	12	-	100,0	-	19,33	3,0
8.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос.Садовый	2	-	-	2	-	100,0	-	18,5	3,0
9.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Соколово	2	2	-	-	-	100,0	100,0	33,0	5,0

**Результаты ОГЭ по химии ГИА-9 в 2023 году с учетом пересдачи в резервные дни основного периода:**

№ п/п	образовательная организация	Всего обучающихся	«5»	«4»	«3»	«2»	Успеваемость	Качество	Средний первичный балл	Средний балл
1.	МБОУ «Уваровщинская сош» (юр.лицо)	17	5	9	3	-	100,0	82,35	24,04	4,04

2.	МБОУ «Уваровщинская сош» (базовая школа)	10	3	6	1	-	100,0	90,0	27,54	4,21
3.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с.Вячка	2	-	1	1	-	100,0	50,0	16,5	3,5
4.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. 1-я Иноковка	1	-	-	1	-	100,0	-	14,0	3,0
5.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в пос. Краснослободский	1	1	-	-	-	100,0	100,0	32,0	5,0
6.	филиал МБОУ «Уваровщинская сош» в с. Соколово	3	1	2	-	-	100,0	100,0	26,67	4,33

Результаты ОГЭ по иностранному языку ГИА-9 в 2023 году с учетом пересдачи в резервные дни основного периода:

№ п/п	образовательная организация	Всего обучающихся	«5»	«4»	«3»	«2»	Успеваемость	Качество	Средний первичный балл	Средний балл
1.	МБОУ «Уваровщинская сош» (базовая школа)	1	1	-	-	-	100,0	100,0	58,0	5,0

Самый высокий средний балл по иностранному языку (но сдавал 1 учащийся), по химии (4,04), по биологии (3,65), информатике (3,6), обществознанию (3,45). Самые низкие результаты по физике (3,43) и географии (3,42).

На заседаниях педагогического совета, методического совета и методических объединений будут проанализированы данные результаты и объективность оценивания выпускников 2023 года.

**4.3. Результаты внутришкольной оценки качества образования:** результаты мониторинга показывают, что в школе созданы необходимые условия для благоприятного психологического, эмоционального развития обучающихся. Результаты анализа социально-нормативных возрастных характеристик и достижений детей показывают, что дошкольники в полном объеме осваивают основную образовательную программу дошкольного образования, а школьники осваивают основные образовательные программы общего образования и дополнительные общеразвивающие программы в 100% объеме.

#### **4.4. Достижения обучающихся в олимпиадах.**

В 2022-2023 учебном году 979 учащихся приняли участие в различных олимпиадах, конкурсах, из них 497 стали победителями и призерами. Возросло количество участников муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников, вышедших на региональный этап Всероссийской олимпиады школьников. На протяжении трех лет по два ученика становятся призерами регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников. Так,



в 2022-2023 учебном году призерами стали Хорохорина Анна, учащаяся 9 класса базовой школы, по русскому языку и Стерлигов Влад, учащийся 11 класса филиала в с. Соколово, по обществознанию. Следует отметить, что данные предметы стабильно дают школе призеров регионального этапа.

Число участников, победителей и призеров интеллектуальных конкурсов и научно - практических конференций за последние 3 года остается стабильно высоким.

#### **4.5. Данные о поступлении в учреждения профессионального образования:**

Год выпуска	основная школа				средняя школа				
	Всего	Перешли в 10-й класс школы	Перешли в 10-й класс другой ОО	Поступили в профессиональную ОО	Всего	Поступили в ВУЗ	Поступили в СПО	Устроились на работу	Пошли на срочную службу по призыву
2019	109	27(24,8%)	1(0,9%)	81 (74,3%)	43	35(81,4%)	8(18,6%)	0	0
2020	123	21(17,1%)	0	102 (82,9%)	45	36(80%)	8(17,8%)	0	1(2,2%)
2021	124	14(11,3%)	0	110 (88,71%)	33	25(75,78%)	8(24,24%)	0	0
2022	105	10 (9,52%)	0	95 (90,48%)	26	20 (76,92%)	6 (23,08%)	0	0
2023	117	26(22,22%)	2(1,71%)	89(76,07%)	38	35(92,11%)	4(10,53%)	0	0

В 2023 году возросла доля выпускников 9-го класса, которые продолжили обучение в школе. Доля выпускников, поступающих в вуз, также по сравнению с прошлым годом возросла. Появились выпускники основной школы, перешедшие в 10-й класс другой образовательной организации для получения среднего общего образования, в связи с изменением места жительства.

**4.6. Данные о достижениях и проблемах социализации обучающихся (правонарушения, поведенческие риски):** в течение всего года ведется работа по профилактике правонарушений среди несовершеннолетних учащихся. С целью совершенствования работы по профилактике и предупреждению правонарушений и преступлений, укреплению дисциплины среди учащихся в школе, для работы с социально опасными семьями, для выявления и анализа причин и условий, способствующих антиобщественным действиям несовершеннолетних, в школе создан Совет профилактики (в филиалах работают малые Советы профилактики). Работа Совета профилактики ведется в тесной связи с КДН администрации Кирсановского района, г. Кирсанова, органами опеки и попечительства администрации Кирсановского района, г. Кирсанова, ОУУП и ПДН МОМВД России «Кирсановский». Взаимодействие регламентируется «СОГЛАШЕНИЕМ о межведомственном взаимодействии по выявлению, учету и организации профилактической работы с несовершеннолетними и семьями, находящимися в социально опасном положении и проживающими на территории муниципального образования – Кирсановский район». Школа также тесно сотрудничает с учреждениями дополнительного образования по вопросам занятости школьников во внеурочное время, вовлечение их в кружки и секции. В течение учебного года, на общешкольных родительских

собраниях, заместителем директора по ВР, руководителями филиалов совместно с сотрудниками МОМВД России «Кирсановский» проводятся беседы с родителями по разъяснению требований законодательства об ответственности родителей за воспитание своих детей, профилактике ДДТТ, по вопросам воспитания и предупреждения правонарушений. В работе школьного Совета по профилактике правонарушений и безнадзорности среди подростков принимают участие педагоги-психологи в виде консультативной, диагностической, просветительской, коррекционно-развивающей, профилактической помощи учащимся «группы риска» в решении актуальных задач развития, обучения, адаптации и социализации, профессионального самоопределения, в преодолении проблем, связанных с взаимоотношениями со сверстниками, педагогами и родителями; формирование у школьников установок на здоровый образ жизни, профилактика злоупотребления ПАВ, ВИЧ-инфекции; оказание необходимой психологической помощи руководителям, педагогическим работникам учреждения и родителям школьников «группы риска». С подростками целевой группы в течение всего периода работали педагоги-психологи. Их деятельность осуществлялась по следующим основным направлениям: индивидуальная и групповая диагностика; индивидуальные консультации детей, родителей и педагогов по различным проблемам; проведение тренингов, направленных на коррекцию отклонений в психо-эмоциональном состоянии подростков: «Пойми себя»; «Учимся управлять своими эмоциями»; «Подросток и конфликт»; индивидуальные и групповые занятия по коррекции агрессивности, тревожности, самооценки. В школе ведет свою работу муниципальная опорная площадка «Подросток и общество». Целью работы которой является максимальное вовлечение несовершеннолетних, находящихся в конфликте с законом, в продуктивную внеурочную деятельность, дополнительное образование, реабилитационные мероприятия в условиях межведомственного взаимодействия с использованием реабилитационных услуг и технологий. Целевой группой опорной площадки являются несовершеннолетние, состоящие на учете в ПДН и ВШК учете в МБОУ «Уваровщинская сош» и Аграрно-промышленном колледже. В этом учебном году МОП «Подросток и общество» МБОУ «Уваровщинская сош» продолжила работу с использованием инновационных технологий «Реабилитация через досуговую деятельность». Все школьники группы риска являются членами детской организации «Глобус», где участвуют в проведении внеклассных мероприятий и акций патриотической, экологической, научно-познавательной, духовно-нравственной направленности, принимают участие в школьном самоуправлении. Согласно технологии «Наставничество» каждому несовершеннолетнему, находящемуся в конфликте с законом, приказом по школе и колледжу назначен тьютор; на всех обучающихся подростков заведены маршрутные карты. С целью создания условий, благоприятных для развития личности несовершеннолетних, находящихся в конфликте с законом, их успешной социализации и ресоциализации подростки целевой группы приняли участие

в таких мероприятиях, как беседа «В будущее без вредных привычек», акция «День без табака» и др. С целью приобщения несовершеннолетних к физкультуре и спорту, пропаганде здорового образа жизни, были проведены районные соревнования по волейболу и настольному теннису, лыжные гонки, весенний легкоатлетический кросс, шахматный турнир, районные соревнования по футболу и другие спортивные соревнования. В рамках областного фестиваля продуктивной деятельности «Марафон успеха» подростки приняли участие в акции «Мой мир без наркотиков», которая включала в себя: областной «День здоровья»; массовые соревнования по лыжным гонкам; игровую программу «Я выбираю жизнь!». Учащиеся 7х классов в течении года посещали Тамбовское областное государственное бюджетное учреждение «Центр по оказанию психологопедагогических услуг «Планета любви». Где один раз в неделю для них проводились тематические занятия специалистами Службы сопровождения подростков, склонных к правонарушениям и преступлениям. Служба примирения, созданная в школе в октябре 2015 года и состоящая из 2 учителей и 6 старшеклассников, работает в единой системе с Советом профилактики, педагогами-психологами, занимающимися проблемами отклоняющегося поведения.

**4.7. Данные о состоянии здоровья обучающихся.** В рамках модуля «Здоровье – сберегающее обучение» осуществляется медицинское обслуживание детей (медицинские осмотры детей проводятся дважды в год), систематически проводится витаминизация питания в школьной столовой, ежегодно проводится мониторинг уровня физической подготовленности и здоровья.

К 1 группе здоровья относятся 787 учащихся, ко 2 - 367, к 3-й – 13. В основной группе на уроках физической культуры занимаются 1154 ученика.

Среди заболеваний наиболее распространенные: нарушение опорно-двигательного аппарата, органов зрения, органов пищеварения, заболевания сердечно-сосудистой системы и органов дыхания и др.

С родителями детей, имеющих заболевания проведена работа по разъяснению необходимости обращения к врачам и проведении лечебно-профилактических мер.

**4.8. Достижения обучающихся и их коллективов (объединений, команд) в районных, областных, федеральных конкурсах, соревнованиях.**

В 2022-2023 учебном году возросло число школьников – победителей, призеров и лауреатов международных и Всероссийских конкурсов, включенных приказом Министерства образования и науки РФ в перечень конкурсов, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей детей, расширился перечень данных конкурсов.

В 2022 -2023 учебном году учащийся базовой школы дважды побеждал на региональном этапе WorldSkills Juniors в номинации «Агрономия» и становился 1 раз призером Всероссийского этапа данного конкурса.

Наблюдается стабильный рост числа членов НОУ – обладателей гранта губернатора Тамбовской области «За победы во Всероссийских конкурсах». В 2022-2023 учебном году в школе было 4 таких ученика.

В течение учебного года члены НОУ «Эврика» активно участвовали и занимали призовые места и в областных конкурсах исследовательских работ, организованных Управлением образования и науки области и Центром развития творчества детей и юношества г. Тамбова

В рамках сотрудничества с ТГУ им. Г.Р. Державина, учащиеся школы приняли активное участие в конкурсах, организованных университетом, становясь победителями и призерами.

Хорошо зарекомендовали себя наши ребята и в командных интеллектуальных играх, организованных ТГУ им. Г.Р. Державина, трижды становясь лауреатами.

**4.10. Оценки и отзывы потребителей образовательных услуг:** Диагностика удовлетворенности родителей работой образовательного учреждения (по методике Е.Н. Степанова), свидетельствует о том, что средний показатель уровня удовлетворенности родителей работой образовательного учреждения равен 3,2 баллам, что соответствует высокому уровню удовлетворенности.

#### **5. Социальная активность и внешние связи школы.**

**5.1. Проекты и мероприятия, реализуемые в интересах и с участием местного сообщества, социальные партнеры школы:** в течение отчетного года были проведены операции и акции «Будь толерантен», «Милосердие»; уход за памятниками воинам-односельчанам в рамках областной акции «Обелиск»; помощь ветеранам войны и труда - акция «Уютный дом», «Мы с вами, ветераны»; субботники по благоустройству дворов, участков, улиц - «Зеленая весна»; уборка мусора; помощь социальным категориям граждан; акция Георгиевская лента; митинги, посвященные открытию памятников воинам-односельчанам, прошли в базовой школе и во всех филиалах, концерты с приглашением родителей «День народного единства», «Защитникам отечества посвящается», «Победа в сердце каждого».

в 2022-2023 годы - участие в реализации научно-исследовательского проекта «Сельские школы как ресурс развития сельских регионов», реализуемый при поддержке негосударственного института развития «Иннопрактика» и Национального проекта «Сельские школы РФ» для выявления факторов, побуждающих выпускников сельских школ к отъезду из регионов, и создания воспитательных методик по повышению значимости их проживания на малой родине.

С сентября 2022 года по сентябрь 2025 года школой реализуется муниципальный проект «С малой Родины моей начинается Россия», целью которого является увеличение на 5% количества молодых людей, оставшихся на родной земле (к 2025 году) через формирование гражданской позиции и воспитание любви к своей малой Родине.

В 2023-2026 годы МБОУ «Уваровщинская сош» является базовой организацией инновационной площадкой Российской академии образования по теме «Формирование метапредметных компетенций учащихся в процессе проектно-исследовательской деятельности в условиях расширенного (федерального и регионального) сетевого взаимодействия» с целью формирования готовности школьников к осознанному выбору профессий.

**5.2. Партнеры, спонсоры, благотворительные фонды и фонды целевого капитала, с которыми работает школа:** школа активно сотрудничает: – с 2011 года с ГК «АСБ»; – с 2018 года с ГК «Русагро», с 2020 года – Национальный проект «Сельские школы РФ».

**5.3. Проекты и программы, поддерживаемые партнерами, спонсорами, фондами:** с 2016 года в школе организована работа школьного пресс-центра, который финансируется благодаря спонсорской поддержке депутата Тамбовской областной думы О. М. Крохина. С 2012 года ежегодно проводятся две школьные научно-практические конференции «Начало» и «Первые шаги в науку» за счет спонсорских средств от предпринимателей муниципалитета и ГК «АСБ».

**5.4. Взаимодействие школы с учреждениями профессионального образования и вузами:** традиционно школа взаимодействует с ТОГАПОУ «Агропромышленным колледжем», ТГУ им. Г.Р.Державина, Мичуринским государственным аграрным университетом и другими учреждениями профессионального образования области. В ТОГАПОУ «Агропромышленный колледж» были организованы и проведены экскурсии для учащихся 6 – 7 классов в рамках Регионального чемпионата «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) Тамбовской области. Студенты ТГУ им. Г.Р. Державина - частые гости нашей школы, они знакомили учащихся с разными профессиями (занятия проходили очень наглядно и интересно). Учащиеся 10 класса посетили с экскурсией Мичуринский аграрный университет, где узнали много интересного о профессии агронома. Взаимовыгодное сотрудничество с ГК «АСБ» позволило повысить эффективность работы по профессиональной ориентации школьников. Учащиеся 7-11 классов базовой школы в течение учебного года посетили предприятия ГК АСБ с экскурсиями, на которых познакомились с производством, беседовали с сотрудниками об особенностях тех или иных профессий, востребованных в производстве. В этом году учащиеся 7-8 классов продолжили принимать участие во Всероссийском проекте ранней профориентации школьников «Билет в будущее». Для выбора профессии в меняющемся мире мало знать, какие профессии существуют. С сентября месяца на основании Договор о взаимном сотрудничестве по профессиональной ориентации с Тамбовским областным государственным образовательным автономным учреждением дополнительного профессионального образования «Институт повышения квалификации работников образования» были организованы профессиональные пробы учащихся в таких образовательных и производственных организациях как

КАТК ГА, ООО «Кристалл» и ТОГАПОУ «Агропромышленный колледж» в два потока. Участие педагогов школы в семинарах, вебинарах, научно-практических конференциях, интернет-форумах, мастер-классах за последние 3 года. В течение учебного года педагоги школы принимали участие в педагогических конкурсах различного уровня, становясь победителями и призерами.

В отчетный период педагоги школы приняли участие в следующих семинарах, вебинарах, интернет-форумах, научно-практических конференциях различного уровня, в том числе:

- Международная олимпиада «Английский на отлично». Тема: «Времена глаголов в английском языке» (Федотова А.А., призер)

- Всероссийский конкурс инновационных методических разработок «Педагогическая копилка-2020».

- Конкурсная работа «Антропонимическое пространство в произведениях А. П. Чехова» (Кузнецова Т.В.. Диплом 1 степени).

- Всероссийский педагогический конкурс «ФГОСОБРазование» Номинация «Соответствие компетенций учителя русского языка требованиям ФГОС» (Буковская В.А., диплом 1 степени).

- Всероссийский конкурс «ЕГЭ - современный формат образования». (Федотова А.А., диплом).

- Участие в онлайн-конкурсе «Начальное общее образование. Теория и методика обучения. (Разгильдяева А.В., диплом 1 степени).

- Конкурс «IT-учитель» (Аникина З.Н., диплом победителя).

- Региональный этап Всероссийского конкурса лучших психолого-педагогических программ и технологий в образовательной среде (Димиянова В.Е., Карпик Е.М, участие).

- XXXIII конкурс «Учитель года России-2023года» (Разгильдяева А.В.- участие);

- Региональный этап Всероссийского конкурса «Лучший педагог по обучению основам безопасного поведения на дорогах» (Банникова М.Г., диплом 3 степени);

- Региональный этап Всероссийского конкурса «Директор года -2023» (Хохлова Е.Н., диплом 3 степени) и др.

В 2022 году управленческая команда школы победила в региональном конкурсе управленческих команд.

В 2023 году школа стала победителем регионального конкурса «PRO Признание».

С 2022 года МБОУ «Уваровщинская сош» сотрудничает с МБОУ города Горловки ДНР «Школа № 55», с ГОУ ЛНР «УВК «Денежниковская школа»».

**5.5. Членство в ассоциациях, профессиональных объединениях:** с 2016 года МБОУ «Уваровщинская сош» - член Всероссийской ассоциации агрошкол России, с 2018 года – член Малой Академии наук.

**6. Финансово-экономическая деятельность.**

**6.1. Годовой бюджет:** за отчетный период доходы школы отражены в ПФХД за 2022 и 2023 годы. Источниками финансирования служили:

Источник	с 01.09.2022 по 31.12.2022 и с 01.01.2023 по 31.07.2023
Местный бюджет	29 832 809,38 рублей
Областной бюджет	136 835 008 рублей
Федеральные средства	12 408 407, 92 рублей
Внебюджетные средства (приносящая доход деятельность, благотворительность)	4 246 270, 74 рублей
Всего	183 322 496, 04 рублей

Финансирование за 2022 год и 2023 год увеличилось по сравнению с аналогичными периодами прошлых лет на 11,04%.

**6.2. Распределение средств бюджета школы по источникам их получения** (направление использования бюджетных средств, использование средств от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности, а также средств спонсоров, благотворительных фондов и фондов целевого капитала): общий объем расходов школы за 2022/2023 учебный год составил 167 642 816, 37 рублей. Из них:

Направление использования	Сумма, руб.	%	Источник финансирования
Поставка продуктов питания	13 934 984,26	8,3	областной и местный бюджеты, внебюджетные средства
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда работников	135 313 719,70	80,7	областной и местный бюджеты, внебюджетные средства
Коммунальные услуги	9 480 354,41	5,7	местный бюджет
Пополнение материально-технической базы	8 913 758	5,3	областной и местный бюджеты, внебюджетные средства

**6.3. Стоимость платных услуг,** оказываемых школой, утверждена постановлениями администрации Кирсановского района. Ознакомиться с полным перечнем услуг и их стоимостью можно на сайте школы.

**7. Решения, которые приняты по итогам общественного обсуждения.**

**7.1. Информация, связанная с исполнением решений, которые принимаются школой с учетом общественной оценки ее деятельности по итогам публикации предыдущего доклада:** публичный доклад школы за 2022/2023 учебный год был опубликован на ее официальном сайте и обсужден на общешкольном родительском собрании. По итогам публикации и обсуждения родительская общественность вынесла рекомендации администрации школе. Рекомендации родительской общественности были приняты и учтены. Для этого в программе развития школы были вписаны дополнительные направления развития школы.



**7.2. Информация о решениях, принятых школой в течение учебного года по итогам общественного обсуждения, и их реализации:** в отчетном году в рамках реализации программы воспитания открыты Школьный хор, Школьный театр, Школьный пресс-центр, Школьный музей. Оснащены комната детских инициатив, кабинет педагога-психолога для проведения коррекционно-развивающих занятий и проведения консультаций. Задач, не решенных в отчетном периоде, принятых школой в течение года по итогам общественного обсуждения, нет.

## **8. Заключение.**

**8.1. Подведение итогов реализации программы развития школы за отчетный год:** в школе реализованы основополагающие задачи: 1) сформирована устойчивая мотивация учащихся к повышению своего уровня подготовки через урочную и внеурочную деятельность;

2) развито сетевое взаимодействие.

**8.2. Задачи реализации программы школы на следующий год и в среднесрочной перспективе:** в предстоящем году школа продолжит работу по реализации программы развития школы. Для этого ставит перед собой следующие задачи:

– реализовать план работы с одаренными детьми, в части достижения результативности участия школьников во Всероссийской предметной олимпиаде и развития программ дополнительного образования технической направленности;

– реализовать план мероприятий по совершенствованию математического образования;

– создать условия по приобщению обучающихся к духовно-нравственным и социокультурным ценностям родного края.

Школа начинает реализацию обновленных стандартов, проекта «Школа Минпросвещения России», единой модели профориентации «Профессиональный минимум»

**8.3. Новые проекты, программы и технологии:** в предстоящем году школа планирует принять участие в реализации проекта «Персонализированная модель образования с использованием цифровой платформы» и целевой модели наставничества.

**8.4. Планируемые структурные преобразования в школе:** открытие Центра образования естественно-научного и технологического профилей «Точка роста» в филиале МБОУ «Уваровщинская сош» в селе Ленинское и в филиале МБОУ «Уваровщинская сош» в селе 1 Иноковка.

**8.5. Программы, проекты, конкурсы, гранты, в которых планирует принять участие школа в предстоящем году:** в следующем учебном году школа планирует принять участие в конкурсах:

1) муниципальных:

- конкурс «Учитель года – 2024»

- конкурс «Воспитатель года - 2024»

- «Звёздочки Тамбовщины»

- «Живая Классика» и др.

2) областных:

- «Учитель года»;
- «Сердце отдаю детям»;
- «Воспитатель года»;
- «Конкурс управленческих команд»;
- «Лидер в образовании»;
- «Лучший школьный музей»;
- «Лидер XXI века»;
- «Ученик года»;
- конкурс исследовательских работ обучающихся «Путь в науку»
- научно-практическая конференция обучающихся «Первые шаги в науку»
- открытый форум исследователей «Грани творчества»
- научно-практическая конференция «Малые грани»
- региональный этап Всероссийской акции «Виват, наука!»
- конкурс учебно-исследовательских работ «Детские исследования – великим открытиям» и др.
- чемпионат JuniorSkills в рамках Регионального чемпионата «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) Тамбовской области и др.

3) всероссийских:

- XXXII Всероссийский детский конкурс исследовательских и творческих работ «Первые шаги в науку» » (заочный и очный этапы)
- XXXIII Всероссийский детский конкурс исследовательских и творческих работ «Первые шаги в науку»
- XXXV Всероссийская открытая конференция учащихся «Юность. Наука. Культура» - общероссийская предметная олимпиада «Олимпус»
- VII Всероссийская дистанционная олимпиада с международным участием
- Всероссийская олимпиада дошкольников «Сибириада» окружающий мир, русский язык и др.

## **Часть II. ВАРИАТИВНАЯ**

### **2.1. Ценности школы:**

1) Инновационность. Педагогический коллектив готов к изменению и совершенствованию педагогической деятельности с учетом потребностей государственной образовательной политики, к использованию новых технологий, расширению перечня образовательных услуг в соответствии с социальным заказом и заказом родителей (законных представителей) обучающихся.

2) Индивидуализация. Для нас самоценна личность каждого ребенка, педагога, родителя с его неповторимыми особенностями, возможностями, способностями, интересами. Мы создаем такие условия в школе, которые соответствуют уникальности каждого и обеспечивают развитие индивидуальных способностей ребенка, самореализацию педагогов и родителей (законных представителей).

3) Профессионализм и высокое качество образовательных услуг. Непрерывное повышение профессионального уровня педагогов, их саморазвитие, самообразование, самосовершенствование; реализация своих профессиональных возможностей и способностей в педагогической деятельности способствуют высокому качеству предоставляемых в школе услуг.

4) Сотрудничество. В школе создано образовательное пространство «школа – семья – социум». Мы координируем свои планы и действия, сохраняя целостность образовательной деятельности в интересах наших обучающихся.

**Авторы доклада:**

- Хохлова Е.Н. – директор школы;
- Иванова Н.М. – заместитель директора по ВР;
- Димиянова В.Е. – заместитель директора по НМР;
- Алаторцева И.А. – заместитель директора по УВР;
- Гурова С.П. – заместитель директора по УВР;
- Гриднева С.В. – главный бухгалтер;
- Девятова Е.А. – председатель Управляющего совета школы